

СТИЛЬ СИТНОВА

Сергей Ткачук

Генерал-полковнику, главе ЗАО "Двигатели "Владимир Климов - Мотор Сич", организатору оборонно-промышленного комплекса России Анатолию Петровичу Ситнову исполнилось 70.

Профессионализм, ответственность и чувство долга - казалось бы, весьма простые категории для тех, кто умеет работать руками и головой в интересах своей страны, ее обороноспособности и национальной безопасности. Однако сегодня эти понятия в реформационном запале смещены в сторону поверхностных подходов сугубо бухгалтерского перераспределения ресурсов, за которыми не просматривается ни реального производства, ни технологий, ни людей. Сплошные денежные потоки и отсутствие инженерно-технических знаний, способностей конструировать, предвидеть, а значит, упреждать возможные провалы. А поскольку "эра милосердия", о которой так мечтал герой Гердта в "Месте встречи", судя по разворачивающемуся на наших глазах геополитическому слову, наступит очень нескоро, вернейшими стражами интересов и союзниками России, как раньше, еще долго будут ее армия и флот. И ещё - авиация.

Именно таким человеком воли, чести и профессионального достоинства является генерал-полковник Анатолий Петрович Ситнов - человек славы и достоинство отечественной армии. Ему, настоящему герою нашего времени, 1 декабря 70 лет.

Автору этих строк не раз доводилось интервьюировать юбиляра по различным аспектам жизнедеятельности отечественного ОПК (генерал Ситнов - заместитель руководителя Комиссии РСПП по оборонно-промышленному комплексу, а в самые сложные, переломные годы (с 1994 по 2000 гг.), как мы помним - начальник вооружения Вооруженных сил России), а также по вопросам российско-украинской кооперации в области авиационного двигателестроения (в качестве председателя Совета директоров ЗАО "Двигатели "Владимир Климов - Мотор Сич"). Неизменно я получал огромный массив информации, поражаясь кругозору, энциклопедическим научно-техническим знаниям, комплексности подходов Анатолия Петровича. За этим огромным багажом Ситнова стоят не только его университеты - Пензенское Высшее военное-командное инженерное училище, Высшие академические курсы при Военной академии Генерального штаба Вооруженных Сил России, армейская школа в Гвардейской Таманской мотострелковой дивизии, служба ракетно-артиллерийского вооружения 15-го мотострелкового полка, длительные командировки в Афганистан, - но и личный, природный, что называется, "от земли", талант абсорбировать все нужное для дела, неумная тяга к саморазвитию, совершенствованию, познанию.

В биографических шаблонных справках, которыми подписаны многочисленные научные и аналитические публикации генерал-полковника содержится краткое: "Военачальник. Специалист по проблемам военно-технической политики и развития систем вооружения ВС РФ, оборонному строительству, техническому и мобилизационному обеспечению. Автор работ по прогнозированию и обоснованию направлений развития ракетно-артиллерийского вооружения, техническому обеспечению войск, военному и военно-промышленному строительству". Но не вписать в справку весь масштаб личности Анатолия Петровича, его человеческие качества и достоинства, организаторские способности. Последнее особенно важно, ведь в условиях, приближенных к военному цейтноту, ему удавалось "оседлать" такие задачи, которые не по плечу даже иной группе первокла-

сных стратегов и теоретиков. Он умеет работать и руками и головой, собирать вокруг себя единомышленников, даже

если задачи кажутся непосильными. Например, как понять, где он черпал жизненную энергию и силы, когда на его плечи лёг титанический труд руководства Главного ракетно-артиллерийского управления Минобороны России? В его непосредственном подчинении оказались 95 организаций и учреждений, 145 воинских частей службы ракетно-артиллерийского вооружения военных округов. Всего - 80 тысяч человек! Никого не стесняясь и проявив аргументированную жесткость, Ситнов отстоял сложившуюся систему ГРАУ, которую "младореформаторы от обороны" хотели пустить под нож, сохранил подчиненные части, оборонную промышленность, научные коллективы, сумел трудоустроить офицеров, изъявивших желание послужить России. Здесь проявился особый почерк, если угодно, его фирменный стиль Ситнова: он никогда не мыслил полноценную обороноспособность державы в отрыве от развития военной и гражданской науки. Как и тогда, он всегда четко выступает за просвещенную оборонку: отрасль, не воспроизводящую устаревшие образцы техники и вооружений, черпающую заделы и прорывные технологии для формирования нового облика Вооруженных сил. Конкурентоспособных и самодостаточных. Особый упор генерал-полковник всегда делает на фигуре генерального конструктора, который должен стоять во главе всех производственных процессов: от проекта, до внедренческих работ и финального изделия. "Неэффективная кадровая политика привела к "выдавливанию" лучших специалистов. На всех предприятиях теперь исполни-



Середина 90-х "Команда Ситнова" с только что назначенным генеральным директором ММП "Салют" Ю.С. Елисеевым



На выставке "Двигателестроение-98" с В.М. Чуйко и Р.Ю. Нусбергем - главным конструктором Тушинского машиностроительного КБ "Союз"

тельные директора, исчез институт генеральных конструкторов, - сказал в одном из своих замечательных интервью Анатолий Петрович. - А поэтому никто не может заниматься промышленной политикой, перспективным развитием предприятий. Новое поколение менеджеров просто не способно рисковать, создавать и творить. Это мог делать только генеральный конструктор: он обладал всеми правами и обязанностями на своей ответственной должности".

Обязанности и ответственность для него не пустые слова. Если будучи начальником ГРАУ в тяжелейших условиях бюджетного недофинансирования он уберег от развала систему разработки, производства, испытания, снабжения, эксплуатации и ремонта вооружения и боеприпасов лишь в одном немаловажном сегменте оборонно-промышленного комплекса, то в 94-м он уже присягнул Государству Российскому в качестве начальника всех вооружений. Тогда уже полыхала Чечня, а государство вступило в противостояние с сепаратизмом и распадом. Не дожидаясь отмашек и высочайших повелений, Ситнов "в ручном режиме" перестроил структуру центрального аппарата начальника Вооружения, призвав самых компетентных и грамотных специалистов, умеющих работать "с колес".

Если характеризовать управленческий стиль Анатолия Петровича на вираже середины 90-х несколькими фразами, на ум приходят две: мобилизация и полная сосредоточенность. История не простила бы ни малейшей оплошности, ни единой ошибки. И Ситнов их не допустил, оставаясь верным своим принципам: жесточайшая дисциплина при полной достоверности отношений в сотканной по крупицам команде единомышленников. В этом проявилась его воля, дар стратега. Уже осенью мя-



2010 г. С Генеральным директором ЦИАМ В.А. Скибиным на годовом собрании АССАД

тежного 94-го, спустя полгода после назначения, он положил на стол Верховному Главнокомандующему досконально отработанную и отточенную до мелочей Концепцию государственной программы Вооружения - по сути, доктрину спасения от верной гибели огромного комплекса сопряженных между собой производств, институтов, центров компетенции, в которых были задействованы без преувеличения миллионы. Объявленный этим документом переход в контрастступление Президент одобрил, утвердив Концепцию. И это было только минимально необходимое для того, чтобы стряхнуть с огромной неповоротливой машины пыль реформаторских экспериментов, ставивших целью списать в утиль оборонно-промышленный потенциал великой державы.

Генерал-полковник Ситнов, не допуская пауз и передышек, в буквальном смысле расшевелил НИИ, отраслевые институты, секции Академии наук для работы над базисом будущего Вооруженных сил - Государственной программой Вооружения. 38 томов итогового текста с филигранными формулировками и выверенными до запятой цифрами были готовы в 1996-м. Именно эта программа позволила уцелеть ОПК и поставить на качественно новые рельсы стратегические оборонительные вооружения. Эксперты сходятся во мнении, что прозорливость и чеканная пошаговая деятельность Ситнова заложили прочный фундамент всех будущих свершений на ниве обеспечения Вооруженных сил необходимыми технологиями и техникой. Все последующие планы, программы, инструкции - производные от принятой в 96-м Государственной программы вооружений. Если бы не она и не труд многотысячной "армии Ситнова", сложно было бы предугадать судьбу "Булавы", "Синева", "Тополя М", мобильных "Искандеров", ЗРК С-400, других систем и комплексов, стоящих сегодня на боевом дежурстве и составляющих костяк сил оперативно-тактического сдерживания.

Уместно привести еще одну выдержку из интервью Анатолия Петровича, разлетевшуюся на цитаты: "Национальная безопасность, оборонная достаточность, безусловное повышение боеготовности вооруженных сил, их более высокий уровень технической оснащенности являются велением времени. Это не означает, что, как ранее в СССР, надо производить до 72 тыс. танков. Речь, прежде всего, идет об информационной составляющей вооружения следующего поколения. Никогда армия не будет сильной, если не будет сильной промышленность. Уровень развития промышленности определяет уровень развития армии. Чем выше экономика, ее потенциал, тем наиболее высоко оценивается армия". Этот фрагмент весьма красноречиво характеризует ход мысли генерал-полковника, который всегда рассматривает любые инженерно-технические компоненты, производственные дела в общеэкономическом контексте, задавая себе и собеседнику вопрос: каков толк того или иного изделия для народного хозяйства? Иными словами, принесет ли заданный производственный проект ощутимый макроэкономический эффект не только для конкретной отрасли, но и для кластера других отраслей, задействованных в изготовлении сложной продукции. В



2011 г. А.П. Ситнов и Генеральный директор — генеральный конструктор ОАО "Фазотрон-НИИР" А.И. Канащенков



2009 г. С генеральным директором АССАД В.М. Чуйко

этом смысле Ситнов - пер-вокласный по-литик и систем-ный интегратор. Он - лоббист развития реаль-ного сектора экономики, ори-ентирующегося на конкурентос-пособные оте-чественные раз-работки, зная их описание в де-талях, а их уст-ройство - бук-вально в разре-зе. В его гостеп-риимном каби-нете, куда после его ухода из сис-темы Минобо-роны не зарас-тает народная тропа, всегда встретишь ин-женеров, конструкторов, новаторов - всех тех, кого принято назы-вать цветом русской интеллигенции. Анатолий Петрович для них - главный помощник, проводник их идей и инициатив. Беседа со своими гостями, консультируя их в сложнейших вопросах (автор был свидетелем нескольких таких встреч), чувствуешь, что Ситнов в своей стихии: как будто не было этих 15 лет, а его мысль так же подвижна и энергична. На таких встречах сторонний наблюдатель получает даже эстетическое удовольствие, ощущение непре-кращающегося познания. Вот обсуждаются новые энергосбе-регающие технологии и малая энергетика, а уже через час - мо-дернизация силовой установки для транспортника-гиганта "Рус-лана", а вот уже на повестке дня продление ресурса агрегатов для вертолетных двигателей. И непре-кращающаяся череда науч-но-технических совещаний в государственных корпорациях, госу-дарственных ведомствах, отраслевых выставок, смотров. И везде он свой, везде он известен, с ним хотят иметь дело, потому что



На МАКС-2007 с В.А. Богуслаевым

знают, он - человек слова и чести. Сам Ситнов умеет с ходу к се-бе расположить добродушной улыбкой, вселить уверенность - четкой аргументацией, повести за собой - бодрой вышкolenной походкой боевого командира.

Он - оптимист по жизни, потому что не сомневается в победе здравых идей и смыслов над иррациональностью и недальновид-ностью. И как будто нарочно сознательно берется за самые сложные отрезки работы, где бы он ни находился. Так и в 2000-е, вместо того, чтобы, как многие встроиться в вертикально интегри-рованные корпоративные структуры, взялся налаживать российско-украинские кооперационные связи в самой чувствительной об-ласти - авиационного двигателестроения. Буквально пальцами рук осязая синергию двух отсеченных границей организмов, он принялся воссоздавать производственные цепи, стратегическую для набора высоты отечественным ОПК систему кооперации. Плоды этих усилий, несмотря на всевозможные барьеры, сегодня в воздухе: современные суда всех типов и назначений.



2010 г. в Геленджике с сотрудниками журнала "Двигатель" А.А. Гомбергом и А.Г. Лиозновым

Но главное, на чем он стоит, - это заделы (своего рода, золо-той запас), которые обязаны создавать промышленники на следу-ющие производственно-временные циклы. Закладывая их, по стойкому убеждению Ситнова, мы получаем гарантию непрерыв-ности технологического развития, подстегиваем к совершенство-ванию науку, обеспечиваем перспективу будущим поколениям инженеров, ученых, специалистов. А это - не что иное, как нацио-нальная технологическая и экономическая безопасность. Именно с этих позиций генерал-полковник Ситнов действовал в лихолетье 90-х, действует сейчас и, уверен, будет действовать многие годы в грядущем. Это - его фирменный стиль. Стиль Ситнова. Аксиома признанного в мире авторитета.

Доброго здоровья, Анатолий Петрович, и крупных побед в Ва-шем стиле! П

Редакция журнала "Двигатель" с большим удовольствием присоединяется к поздравлениям Анатолию Петровичу Ситнову - давнему хорошему другу нашего журнала и его частому автору, в связи с его семидесятилетием. Желаем творческого, делового и простого человеческого счастья, здоровья и многих удач в его бесконечных инициативах. Мы - всегда ваши преданные поклонники и помощники. И ждём дальнейших встреч на наших страницах.